



## **TEKS UCAPAN**

**YB DATUK SERI DR. ZALIHA MUSTAFA  
MENTERI DI JABATAN PERDANA MENTERI  
(WILAYAH PERSEKUTUAN)**

## **SEMPENA**

**MAJLIS APRESIASI RAKAN STRATEGIK  
BORNEO FLORA FESTIVAL 2025**

**14 OGOS 2025**

**DEWAN SERI SIANTAN  
PUTRAJAYA**

Terima kasih pengacara majlis.

بسم الله الرحمن الرحيم  
الحمد لله رب العالمين، وصلاة  
وسلام على سيدنا محمد اشرف  
المرسلين، وعلى آله وصحبه اجمعين،  
ربنا آتنا من لدنك رحمة، وهيئ لنا  
من أمرنا رشدا، رب اشرح لي  
صدري، ويسر لي أمري، واحلل  
عقدة من لساني، يفقهوا قولي.

- Ketua Pengarah – Datuk Seri Noridah
- Dato' Haslina – KSU Kementerian Perpaduan
- Presiden Perbadanan Putrajaya – Dato' Fadlun
- Encik Ismadi – Pengarah Eksekutif DBKL
- TKSU MOTAC – Encik Surrendren
- CEO Perbadanan Labuan – Encik Sukuran
- Laksamana Mohd Amin – Pengarah Sumber Manusia, Angkatan Tentera Malaysia
- Ketua-ketua Agensi
- Rakan-rakan strategik BFF 2025
- Rakan-rakan media
- Dan tuan-tuan puan-puan, hadirin sekalian.

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh,  
Salam Sejahtera dan Salam Malaysia MADANI.

## PENDAHULUAN

1. Alhamdulillah, syukur ke hadrat Allah Subhanahu Wata'ala kerana dengan limpah kurnia dan izin-Nya kita dapat berhimpun bersama-sama hari ini bagi meraikan satu kejayaan yang cukup membanggakan bagi kita semua, iaitu kejayaan menganjurkan Borneo Flora Festival yang baru sahaja selesai kita sempurnakan baru-baru ini. Saya anggap majlis ini sebagai satu pertemuan 'keluarga besar' kita, menghimpunkan semua pihak yang telah mencurahkan tenaga, idea dan masa demi memastikan hasrat untuk menjadikan Labuan sebagai tumpuan serantau itu berjaya.

2. Walaupun sebahagian besar dari petugas bukan lah orang Labuan, tapi cita-cita dan hasrat kita bersama untuk melihat Labuan berdiri sama tinggi dan duduk sama rendah dengan dua lagi Wilayah Persekutuan yang lain, iaitu Kuala Lumpur dan Putrajaya, amatlah besar dan ini dilakukan demi 3 pesona dan demi negara Malaysia yang tercinta. Tahniah! Berikan tepukan yang gemuruh kepada anda semua!

3. Tentunya, ini adalah satu bukti yang jelas, apabila agensi, komuniti, rakan-rakan media dan rakan-rakan strategik sama-sama berganding bahu, semua yang kita impikan dan rancangan mesti membuahkan hasil yang terbaik dan terkadang di luar dugaan kita. Semangat 'Wilayah Persekutuan Kita' ini lah yang perlu kita terapkan dan garap bersama dalam apa jua yang kita laksanakan di Wilayah Persekutuan ini. Saya ingin masyhurkan istilah yang diilhamkan oleh Datuk Seri KP iaitu 3 cerita 1 jiwa.

4. Terima kasih khusus saya tujukan kepada Angkatan Tentera Malaysia (darat, udara dan laut) yang banyak membantu dalam urusan logistik, pancaragam dan pameran seperti KD Kedah. Juga kepada pasukan-pasukan keselamatan seperti polis dan RELA, serta agensi-agensi persekutuan dan negeri yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, tetapi tidak menghilangkan rasa hormat dan terima kasih saya kepada mereka.

## HASIL DAN IMPAK BORNEO FLORA FESTIVAL 2025

Para hadirin sekalian,

5. Walaupun pada awalnya, ramai yang skeptikal dengan penganjuran BFF ini, terutamanya apabila saya umumkan sasaran 50 ribu pengunjung yang akan hadir ke Labuan, tetapi kita telah membuktikan sebaliknya. Buktinya, jumlah keseluruhan pengunjung BFF adalah melebihi 120 ribu orang *or to be exact* 120,154 orang. Kiraan ini adalah tepat menggunakan pengimbas CCTV yang dilengkapi dengan teknologi AI.



6. Ini adalah 140 peratus melebihi sasaran awal kita. Saya pun boleh masuk *Malaysia Book of Records* sebagai Menteri pertama yang duduk di Labuan sehingga 7 hari 6 malam, semata-mata untuk BFF ni. Kerja di Putrajaya pun, kita bawa ke Labuan. Tak apa lah demi rakyat Labuan.

7. Mereka yang datang itu bukan hanya orang tempatan, malah ada juga pengunjung dari Sabah, Sarawak, ada juga dari Semenanjung seperti Kedah, Selangor dan Negeri Sembilan serta ada juga pengunjung dari Filipina, Brunei, Indonesia, Timor Leste, China dan India yang memang hadir ke Labuan pada ketika itu semata-mata untuk hadir ke BFF.

8. Direkodkan seramai 66,720 pengunjung luar dan 16,680 kenderaan tiba di Labuan sepanjang BFF, dan seramai 12,347 pengunjung dicatakan tiba di Labuan menggunakan perkhidmatan bot laju dan feri penumpang. SeHINGGAKAN, mungkin buat pertama kali dalam sejarah, *traffic jam* berlaku di Labuan sehingga lewat malam.

9. Tapi saudara saudari sekalian, apa yang lebih penting ialah bagaimana program berskala besar ini dapat memberi limpahan ekonomi berganda dalam bentuk pulangan pendapatan kepada rakyat Labuan itu sendiri.

10. Secara makro kesan ekonomi berganda ini telah memberikan pulangan yang besar kepada rakyat di Labuan melalui perbelanjaan langsung yang dibuat oleh para pengunjung. Jika kita kira anggar secara keseluruhannya, perbelanjaan yang masuk ke Labuan sepanjang 5 hari itu adalah hampir 22 juta ringgit. Manakala, *multiplier value added* pada kesan ekonomi tersebut kita anggarkan sebanyak lebih 35 juta ringgit.

11. Impak secara langsung dapat dirasakan dengan penambahbaikan dan penyelenggaraan fasiliti asas yang dipertingkatkan melalui pembaikan jalan raya, landskap, pembaikan kemudahan dalam dan luar bangunan, tandas, laluan pejalan kaki, longkang, pencahayaan dan banyak lagi. Ini semua adalah memanfaatkan yang turut diterima dari penganjuran BFF ini.

12. Selain itu, sehingga ke hari ini saya masih rasa terharu dengan ucapan terima kasih yang tidak putus-putus daripada peniaga-peniaga BFF. Mereka kata selama ini mereka tak berpeluang dapat program yang berskala besar ini di Labuan, jualan harian mencecah sehingga 5 ribu ringgit pada hari pertama sahaja, sedangkan sewa tapak hanya 300 ringgit sahaja.

## **CABARAN, PELUANG DAN HALA TUJU LABUAN**

Para hadirin sekalian,

13. Walaupun begitu, di sebalik kejayaan yang membanggakan ini, kita tidak boleh tutup mata terhadap isu dan cabaran yang kita hadapi dan kita perlu *acknowledge* dengan serius. Antaranya adalah tentang kapasiti penginapan yang masih terhad, sehingga ada pelawat yang terpaksa menempah lebih awal atau mendapatkan penginapan di luar pulau.



14. Selain itu, isu *connectivity*, juga mendapat perhatian dari YAB Perdana Menteri, sama ada penerbangan, feri mahupun pengangkutan darat di dalam pulau. Ini menjadi antara faktor yang mempengaruhi pengalaman pengunjung. Pada skala acara yang lebih besar, keperluan untuk menambahbaik kekerapan dan kualiti perkhidmatan ini akan menjadi lebih mendesak.

15. Namun, saya melihat kedua-dua perkara ini bukan sebagai halangan, sebaliknya ini adalah peluang yang perlu kita rebut, di mana ini membuka ruang untuk kita melibatkan pelabur, memperkasakan usahawan tempatan dan merangka model *public-private-partnership* yang dapat meningkatkan kapasiti penginapan serta memperkukuhkan jaringan pengangkutan.

16. Kita perlu sedar hakikat bahawa Labuan berdepan dengan cabarannya yang tersendiri iaitu dari segi skala pasaran dan kebergantungan kepada industri tertentu. Namun begitu, saya optimis untuk katakan bahawa Labuan memiliki potensi yang jauh melangkaui sempadan pulau tersebut. Kedudukan strategik Labuan di tengah-tengah kepulauan Borneo meletakkannya dalam ekosistem serantau yang melibatkan Sabah, Sarawak, Negara Brunei dan Kalimantan, Indonesia, menjadikannya satu gabungan populasi melebihi 20 juta orang secara keseluruhannya.

17. Naratif kita tentang Labuan ini perlu berganjak dan tidak boleh berpaksakan kepada angka 100 ribu penduduk semata-mata dan bersifat *Labuan-centric*. Sebaliknya, Labuan perlu dilihat sebagai pusat tumpuan yang berhubung rapat dengan seluruh Borneo, menjadi pintu masuk perdagangan, pelancongan, budaya dan kerjasama rentas negara.

18. Semalam saya bertemu dengan Miss Low Yen Lin, Senior Minister of State yang juga Datuk Bandar di Singapura. Ada perkara yang boleh kita pelajari daripada beliau seperti *coastal resillience* dan bagaimana mereka boleh membangun negara, dengan populasi hanya 5.92 juta sahaja, menjadi sebuah negara maju.

19. Seperkara lagi, pembangunan Ibu Kota Nusantara atau IKN di Kalimantan Timur adalah peluang besar yang perlu kita rebut. Kedudukan Labuan di laluan maritim serantau membolehkan kita menjadi destinasi persinggahan utama, pusat logistik dan hab acara antarabangsa yang menghubungkan IKN dengan pasaran dan pelancong dari seluruh rantau ini.

20. Jadi, dalam hal ini saya minta CEO Perbadanan Labuan, bincang dengan *Chairman*, segera rangka pelan tindakan untuk memastikan kita dapat memanfaatkan peluang ini sebaiknya. Dalam melaksanakan perkara ini, kita jangan bergerak secara silo. Setiap kejayaan memerlukan gabungan tenaga dan kepakaran dari semua pihak. Segala usaha ini perlu berakhir dengan satu tujuan yang jelas, iaitu meningkatkan taraf hidup rakyat Labuan, membuka peluang pekerjaan dan perniagaan serta mengangkat darjat dan harakat rakyat di pulau Labuan.

## **PENUTUP**

Para hadirin sekalian,

21. Seperti yang saya pernah maklum sebelum ini, kita tidak boleh anggap BFF ini sebagai penamat. Ini adalah permulaan kita. Standard yang telah kita letakkan itu sudah setinggi itu, jadi program-program selepas ini pun perlu lah dinaiktarafkan. Beberapa bulan lagi, acara yang seterusnya perlu kita tengok di Labuan adalah Borneo Arts Festival.



22. Saya dah hubungi Menteri Perpaduan YB Datuk Aaron Ago dan maklumkan kepada beliau hasrat kita untuk bekerjasama dengan Kementerian Perpaduan dalam program BAF ini, dan beliau beri respon yang positif. Saya juga dimaklumkan, Datuk Seri Noridah pun telah berjumpa dengan *counterpart* dia iaitu KSU Kementerian Perpaduan, Dato' Haslina. Dato' Haslina ada dengan kita hari ini. *Thank you for making your time*. Insya-Allah, kerjasama ini kita akan kukuhkan lagi menjelang BAF tak berapa lama lagi.

23. Selain itu, saya minta kerjasama dari MOTAC juga untuk bersama-sama dengan kita dan menjadikan Labuan sebagai sebahagian promosi pelancongan dan budaya. Ini pun saya telah dan akan bincang lebih lanjut dengan Menteri, Dato Sri Tiong. *Thank you* TKSU MOTAC yang juga ada bersama-sama kita pada hari ini.

24. Dengan semangat yang telah kita tunjukkan melalui BFF ini, saya yakin segala usaha seterusnya juga akan membawa Labuan ke satu tahap yang lebih gemilang dan saya percaya dengan komitmen jitu semua pihak, Labuan akan terus melangkah sebagai sebuah Wilayah Persekutuan yang berdaya saing serta boleh menjadi kebanggaan seluruh rakyat Malaysia.

Sekian, wabillahi taufiq wal hidayah  
wassalamu'alaikum warahmatullahi  
wabarakatuh.

Terima kasih.